



FACULTATEA DE DREPT

STRATEGIA PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ÎN PERIOADA 2025-2029

Strategia privind cercetarea științifică a Facultății de Drept din cadrul Universității Ecologice din București (FD-UEB) pentru perioada 2025-2029 este aprobată de către Consiliul Facultății, integrează principiile și obiectivele Strategiei privind cercetarea științifică a Universității Ecologice din București (UEB) pentru perioada 2025-2029, ale Strategiei de Dezvoltare Instituțională a Universității Ecologice din București pentru perioada 2024-2029 și se aliniază priorităților europene din domeniul cercetării și inovării.

Întrucât cercetarea științifică reprezintă o componentă de bază a misiunii asumate de Universitatea Ecologică din București prin Carta universității, iar viziunea de cercetare științifică constă în consacrarea instituției ca prim reper al învățământului de mediu din România, cu recunoaștere națională și internațională, prin activitățile de cercetare desfășurate în cadrul FD-UEB se vor sprijini și promova cu prioritate inițiativele de dezvoltare durabilă, de formare și promovare a științelor ecologice, în contextul utilizării noilor tehnologii, ca răspuns la provocările actuale ale comunității academice și la nevoile prezente și viitoare ale societății. FD-UEB își propune să contribuie la realizarea viziunii privind cercetarea la nivel instituțional, iar la nivelul facultății să contribuie la progresul și evoluția științelor juridice.

Obiectivele strategice, direcțiile prioritare și acțiunile prevăzute pentru îndeplinirea acestora au în vedere atât crearea unor oportunități de cercetare multidisciplinară, cât și individualitatea domeniului științelor juridice prin aprofundarea unor teme specifice.

În cadrul FD-UEB, cercetarea științifică constituie o componentă de bază a activității cadrelor didactice, a studenților, a masteranzilor și a doctoranzilor. Activitatea de cercetare reprezintă o pondere de 25% din totalul normei cadrelor didactice, stabilită conform normelor legale în vigoare, potrivit specializării.

Cuprins

1. INTRODUCERE	3
1.1 Contextul strategic	4
1.2 Obiectivele fundamentale ale cercetării în cadrul FD-UEB	4
1.3 Rolul cercetării în dezvoltarea FD-UEB	4
2. VIZIUNE ȘI MISIUNE	5
2.1 Viziune	5
2.2 Misiune	5
2.3 Obiective fundamentale	6
2.4 Conexiunea cu Strategia de dezvoltare instituțională și cu Strategia de cercetare 2025-2029 a UEB	6
3. OBIECTIVE STRATEGICE	8
OS1. Dezvoltarea capacității de cercetare și inovare în cadrul FD-UEB	8
OS2. Promovarea excelenței academice și a științei deschise	8
OS3. Crearea de ecosisteme de inovare și parteneriate interdisciplinare	9
OS4. Consolidarea colaborării internaționale	10
OS5. Conectarea cercetării la nevoile societale și la provocările globale	10
Rezultate așteptate	12
Indicatori de performanță	12
4. DIRECȚII PRIORITARE	12
DP.1 Cercetare interdisciplinară pentru dezvoltare durabilă	12
DP.2 Digitalizare și inovare în cercetare	13
DP.3 Dezvoltarea capacităților umane în cercetare	13
DP.4 Crearea de parteneriate strategice	13
DP.5 Promovarea științei deschise	14
DP.6 Participarea activă la inițiative europene și internaționale	14
5. ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTARE	14
A.1 Organizarea și consolidarea infrastructurii de cercetare	14
A.2 Sprijinirea dezvoltării resurselor umane	15
A.3 Dezvoltarea parteneriatelor strategice	15
A.4 Creșterea participării la competițiile de finanțare	15
A.5 Promovarea rezultatelor cercetării	15
A.6 Integrarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare	16
A.7 Monitorizarea și evaluarea progresului	16
6. INDICATORI DE SUCCES	16
6.1 Indicatori cantitativi	16
6.2 Indicatori calitativi	17
6.3 Monitorizare și raportare	17

1. INTRODUCERE

Cercetarea științifică este o dimensiune esențială a misiunii Universității Ecologice din București (UEB), sprijinind atât excelența academică, cât și contribuția la soluționarea provocărilor economice, ecologice și sociale contemporane.

Strategia Facultății de Drept – Universitatea Ecologică din București (FD-UEB) privind cercetarea științifică pentru perioada 2025-2029 reflectă obiectivele și prioritățile instituționale ale Universității Ecologice din București, precum și pe cele naționale și europene din domeniul cercetării și inovării.

Componentă a unei universități inovative, ce promovează conștiința ecologică în cadrul societății, Facultatea de Drept – Universitatea Ecologică din București (denumită în continuare „FD-UEB”) investește resurse considerabile pentru a crea un mediu care să permită membrilor comunității academice să efectueze cercetări ambițioase, influente și semnificative din punct de vedere social. Strategia privind activitatea de cercetare a Facultății de Drept rezultă în mod natural din specificul universității și din convingerile formate în timp în cadrul acestei instituții, astfel încât cercetarea desfășurată încearcă să încorporeze această dimensiune culturală în gândire și în publicațiile apărute. La stabilirea direcțiilor de cercetare contribuie și conexiunile, consultările stabilite cu instituțiile publice și private din domeniu, cu profesiile juridice și cu mediul economic.

Activitatea de cercetare științifică din cadrul Facultății de Drept se desfășoară pe baza Strategiei periodice privind activitatea de cercetare științifică și a Planului anual privind activitatea de cercetare științifică, documente care prevăd și pun un accent deosebit pe cercetarea realizată atât în cadrul programelor de studii universitare de licență, cât și al programelor de studii universitare de masterat și doctorat.

Strategia privind activitatea de cercetare științifică pentru perioada 2025-2029 este elaborată în conformitate cu obiectivele învățământului superior și ale cercetării științifice din România, așa cum sunt formulate în:

- **Legea învățământului superior nr. 199/2023**, cu modificările și completările ulterioare¹;
- **Ordonanța Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică**, cu modificările ulterioare², aprobată prin Legea nr. 324/2003 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică³;
- **Legea nr. 183/2024 privind Statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare**, cu modificările ulterioare⁴;
- **Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027**, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 933 din 20 iulie 2022 privind aprobarea Strategiei naționale de cercetare, inovare și specializare inteligentă 2022-2027⁵;
- **Planul Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare (PNCDI IV) 2022-2027**, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 1188/2022 privind aprobarea Planului național de cercetare, dezvoltare și inovare 2022-2027⁶, cu modificările ulterioare, și prin raportare la reglementările existente la nivelul Universității Ecologice din București:

¹ Publicată în M. Of., Partea I, nr. 614 din 5 iulie 2023, modificată prin Legea nr. 98/2024 pentru modificarea art. 9 alin. (1) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, publicată în M. Of. nr. 356 din 16 aprilie 2024.

² Publicată în M. Of., Partea I, nr. 643 din 30 august 2002.

³ Publicată în M. Of., Partea I, nr. 514 din 16 iulie 2003.

⁴ Publicată în M. Of., Partea I, nr. 546 din 12 iunie 2024.

⁵ Publicată în M. Of., Partea I, nr. 744 din 25 iulie 2022.

⁶ Publicată în M. Of., Partea I, nr. 969 din 5 octombrie 2022.

- **Carta Universității Ecologice din București**, adoptată în ședința Senatului Universității în data de 21 decembrie 2023;
- **Regulamentul de organizare și desfășurare a activității de cercetare științifică în Universitatea Ecologică din București**, aprobat în ședința Senatului UEB din 27 iunie 2024;
- **Strategia de dezvoltare instituțională a UEB pentru 2025-2029**;
- **Strategia privind cercetarea științifică a Universității Ecologice din București (UEB) pentru perioada 2025-2029**, aprobată în ședința Senatului UEB din data de 30 ianuarie 2025.

Respectând prevederile Cartei Universității Ecologice din București și particularizând obiectivele cercetării științifice prevăzute în Regulamentul de organizare și desfășurare a activității de cercetare științifică în Universitatea Ecologică din București, Strategia privind activitatea de cercetare științifică a Facultății de Drept urmărește valorificarea oportunităților create de cadrul național, european și internațional privind participarea la programe de cercetare și atragerea surselor de finanțare a acestora.

1.1 Contextul strategic

La nivel național, Strategia de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027 identifică patru direcții majore: dezvoltarea capacității de cercetare și inovare, susținerea ecosistemelor de inovare, mobilizarea pentru inovare și extinderea colaborării internaționale.

La nivel european, programul „Orizont Europa” pentru perioada 2021-2027 promovează tranziția verde și digitală, colaborarea internațională și implementarea principiilor științei deschise.

Prin strategia proprie, UEB își propune să devină un lider național și regional în cercetarea sustenabilității și în dezvoltarea soluțiilor pentru tranziția ecologică și digitală, contribuind în același timp la consolidarea prestigiului său academic și la formarea generațiilor viitoare de cercetători, iar FD-UEB contribuie activ la realizarea acestor obiective.

1.2 Obiectivele fundamentale ale cercetării în cadrul FD-UEB

Facultatea de Drept din Universitatea Ecologică din București își definește obiectivele cercetării științifice prin:

- *Sprijinirea excelenței academice* – Dezvoltarea de noi cunoștințe și soluții inovatoare în domeniul ecologiei, protecției mediului, tranziției energetice și digitale, în special, precum și în domeniile aparținând științelor juridice tradiționale din ramurile dreptului public și dreptului privat.
- *Integrare interdisciplinară* - Conectarea disciplinelor academice pentru a aborda teme complexe și provocări globale.
- *Impact asupra societății* - Generarea de soluții pentru dezvoltarea economică, socială și ecologică, prin implicarea cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și partenerilor externi.
- *Dezvoltare sustenabilă* - Contribuția cercetării la protecția mediului și la implementarea strategiilor de dezvoltare durabilă.

1.3 Rolul cercetării în dezvoltarea FD-UEB

Cercetarea științifică din FD-UEB contribuie la dezvoltarea facultății în conformitate cu principiile cuprinse în Strategia de dezvoltare instituțională a UEB pentru 2025-2029, care plasează cercetarea științifică drept pilon central al performanței universitare și pune accentul pe digitalizarea activităților de cercetare prin integrarea tehnologiilor avansate pentru acces deschis la date și publicații, promovarea cercetării interdisciplinare ca răspuns la provocări societale complexe prin cooperare

academică multidisciplinară, concomitent cu valorificarea rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste indexate internațional sau în volume colective publicate la edituri naționale și internaționale de prestigiu, precum și prin colaborarea cu instituții publice sau cu mediul privat.

2. VIZIUNE ȘI MISIUNE

2.1 Viziune

Facultatea de Drept din Universitatea Ecologică din București (FD-UEB) își propune să devină un centru de excelență în cercetare, cu un impact semnificativ asupra progresului științific, tranziției ecologice și dezvoltării durabile.

FD-UEB pune un accent deosebit pe cercetarea științifică în domeniul juridic, având o viziune orientată spre integrarea aspectelor de protecție a mediului și dezvoltare durabilă în studiile juridice, și își propune să formeze juriști care nu doar înțeleg principiile clasice și domeniile tradiționale ale dreptului, dar sunt pregătiți să abordeze și provocările actuale legate de mediul înconjurător și de emergența noilor tehnologii.

Prin promovarea cercetării interdisciplinare, facultatea încurajează explorarea temelor precum dreptul mediului, legislația privind schimbările climatice, gestionarea sustenabilă a resurselor naturale, responsabilitatea juridică în contextul protecției mediului și dreptul inteligenței artificiale. Scopul este de a contribui la dezvoltarea unui cadru legislativ modern, care să reflecte nevoile societății și să susțină inițiativele ecologice.

De asemenea, facultatea încurajează implicarea activă a studenților, masteranzilor și doctoranzilor în proiecte de cercetare, conferințe, sesiuni de comunicări, cercuri studențești și mese rotunde, oferindu-le oportunitatea de a colabora cu specialiști din diverse domenii și de a-și dezvolta abilitățile necesare unui viitor profesionist în drept.

2.2 Misiune

Misiunea cercetării științifice în cadrul FD-UEB se concentrează pe dezvoltarea și promovarea cunoașterii în domeniul juridic, cu un accent deosebit pe aspectele legate de protecția mediului, legislația ecologică și reglementările aplicabile noilor tehnologii. Facultatea își propune să formeze juriști bine pregătiți, capabili să abordeze provocările actuale și viitoare în ceea ce privește dreptul mediului și dezvoltarea durabilă.

Prin activitățile sale de cercetare, facultatea urmărește:

- *Promovarea cercetării interdisciplinare:* Integrarea perspectivelor ecologice în studiul dreptului, colaborând cu domenii precum științele mediului, economia și sociologia.
- *Contribuția la îmbunătățirea cadrului legislativ:* Elaborarea de studii și propuneri legislative care să reflecte nevoile societății referitoare la protecția mediului, precum și la alte domenii.
- *Implicarea activă a studenților:* Încurajarea participării studenților în proiecte de cercetare, conferințe și publicații, dezvoltându-le abilitățile de cercetare și gândire critică.
- *Crearea unui mediu academic inovator:* Stimularea înnoirii în educație și cercetare, promovând soluții juridice sustenabile și eficiente.

Facultatea își dorește să fie un reper în domeniul dreptului mediului, dreptului inteligenței artificiale și nu numai, contribuind la formarea unei generații de profesioniști conștienți de importanța protejării mediului și a utilizării responsabile a resurselor naturale, dar și de necesitatea integrării tehnologiei viitorului.

De asemenea, în contextul global al schimbărilor climatice și al provocărilor ecologice, misiunea de cercetare a facultății are ca scop găsirea de soluții juridice viabile care să sprijine tranziția către o societate sustenabilă și digitalizată.

2.3 Obiective fundamentale

Obiectivele fundamentale ale cercetării științifice în cadrul FD-UEB sunt orientate spre dezvoltarea cunoașterii juridice într-un mod care să răspundă provocărilor contemporane legate de mediu, sustenabilitate și digitalizare. Aceste obiective includ:

- *Promovarea dreptului mediului și a dezvoltării durabile:* Facultatea își propune să contribuie la elaborarea și îmbunătățirea cadrului legislativ în domeniul protecției mediului, analizând și propunând soluții juridice pentru probleme precum schimbările climatice, poluarea și conservarea biodiversității.
- *Cercetare interdisciplinară:* Înțelegerea complexității problemelor ecologice necesită o abordare care să îmbine dreptul cu alte domenii precum științele mediului, economia, sociologia și tehnologia. Facultatea încurajează proiecte de cercetare care traversează granițele disciplinare pentru a oferi soluții holistice.
- *Dezvoltarea competențelor de cercetare ale studenților, masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice:* Prin implicarea activă în proiecte de cercetare, conferințe și publicații, facultatea își dorește să formeze juriști capabili să gândească critic și să contribuie inovativ la domeniul lor. Accentul este pus pe încurajarea spiritului investigativ și a creativității academice.
- *Contribuția la politicile publice și advocacy:* Facultatea urmărește să influențeze pozitiv politicile și practicile legate de mediu la nivel național și internațional, oferind expertiză juridică și recomandări bazate pe cercetare solidă. Astfel, se implică în dialogul cu factorii de decizie și organizații relevante.
- *Promovarea eticii și a responsabilității sociale:* Cercetarea este ghidată de principii etice stricte, având în vedere impactul asupra societății și mediului. Facultatea își propune să formeze profesioniști conștienți de responsabilitatea lor față de comunitate și natură.
- *Internaționalizare și colaborare:* Stabilirea de parteneriate cu instituții academice și organizații de cercetare din întreaga lume pentru a facilita schimbul de cunoștințe și a participa la proiecte internaționale. Aceasta deschide oportunități și pentru abordarea unor probleme de mediu la scară globală.
- *Inovare și adaptabilitate:* Într-o lume în continuă schimbare, facultatea își propune să fie în avangarda cercetării juridice, adaptându-se la noile provocări și tehnologii. Se pune accent pe explorarea domeniilor emergente precum dreptul tehnologiei verzi sau reglementările privind energia regenerabilă.

Prin aceste obiective, FD-UEB își asumă rolul de motor al schimbării pozitive în societate, promovând un sistem juridic care să susțină armonia dintre om și natură.

2.4 Conexiunea cu Strategia de dezvoltare instituțională și cu Strategia de cercetare 2025-2029 a UEB

Cercetarea din cadrul FD-UEB este profund integrată în Strategia de dezvoltare instituțională a universității, consolidând misiunea acesteia de a promova o educație orientată spre sustenabilitate și protecția mediului. Strategia de cercetare a FD-UEB pentru perioada 2025-2029 este o componentă esențială a dezvoltării instituționale a facultății, contribuind la:

- Promovarea educației și cercetării pentru dezvoltare durabilă, prin:

- *Integrarea principiilor ecologice în drept.* Facultatea își concentrează cercetările pe dezvoltarea și aprofundarea dreptului mediului, contribuind la formarea unui cadru legislativ care să reflecte nevoile actuale de protecție a mediului și de conservare a resurselor naturale.
- *Elaborarea de politici sustenabile.* Prin studiile și proiectele sale, facultatea sprijină elaborarea de politici publice care să faciliteze tranziția către o economie verde și responsabilă.

- Cercetare interdisciplinară și inovare, prin:

- *Colaborare între discipline.* Strategia universității încurajează sinergia între diferite domenii academice. Facultatea de Drept lucrează în tandem cu facultățile de Management Financiar, de Ecologie și Protecția Mediului, Științele Comunicării, Psihologie, dar și cu și alte departamente pentru a aborda provocările complexe ale societății.
- *Proiecte de cercetare inovatoare.* Se dorește dezvoltarea de proiecte care explorează intersecția dintre drept, tehnologie și mediu, cum ar fi reglementările privind energia regenerabilă, legislația în domeniul tehnologiilor verzi, inteligența artificială.

- Dezvoltarea resursei umane și a competențelor, prin:

- *Formare continuă pentru cadrele didactice și cercetători.* Strategia instituțională accentuează importanța dezvoltării profesionale. Facultatea oferă programe de perfecționare și oportunități de participare la conferințe și seminare naționale și internaționale.
- *Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în cercetare.* Studenții sunt încurajați să participe activ la proiecte de cercetare, cultivându-și abilitățile analitice și critice necesare unui jurist modern.

- Internaționalizare și cooperare globală, prin:

- *Parteneriate internaționale.* Facultatea stabilește colaborări cu instituții și organizații academice din străinătate, aliniindu-se la standardele educaționale și de cercetare internaționale (de exemplu, parteneriate cu universități ERASMUS+, Universitatea de Stat din Moldova, Baroul Penal Internațional, Centrul Internațional de Drept Comparat al Mediului din Franța etc.).
- *Mobilitate academică.* Prin programe de schimb și participare la rețele academice globale, facultatea contribuie la creșterea vizibilității universității pe plan internațional.

- Impact social și implicare comunitară, prin:

- *Consultanță și expertiză juridică.* Facultatea oferă suport autorităților și organizațiilor neguvernamentale în elaborarea și implementarea legislației de mediu.
- *Educație civică.* Prin campanii și proiecte educaționale, se promovează conștientizarea importanței protecției mediului în rândul comunității (de ex., Ziua Pământului, Ziua Internațională a Mediului).

- Digitalizare și adaptare la noile tehnologii, prin:

- *Instrumente digitale în cercetare.* Se utilizează platforme și software-uri avansate pentru analiză juridică și gestionarea informațiilor.
- *Studiul dreptului în contextul tehnologiei.* Explorarea aspectelor juridice legate de tehnologii emergente, precum inteligența artificială în raport cu mediul. Pentru aceasta, FD-UEB va urmări, cu consecvență și prioritar, la nivel de licență - formarea sistematică a cunoașterii bazelor funcționării IA și a valorificării aplicațiilor sale, dezvoltarea studiului impactului IA asupra disciplinelor fundamentale și de specialitate în cadrul fiecărei specializări, introducerea în planul de învățământ a unui curs special: Dreptul inteligenței artificiale, la nivel de studii universitare de master - Dreptul inteligenței artificiale, la nivel de doctorat - specializarea Dreptul Inteligenței Artificiale în cadrul Școlii doctorale de Drept, precum și înființarea altor

forme de pregătire continuă și postuniversitară.

- **Sustenabilitate instituțională, prin:**

- *Gestionarea responsabilă a resurselor.* Facultatea, în concordanță cu strategia universității, promovează practici sustenabile în administrarea activităților sale, reducând amprenta ecologică.

3. OBIECTIVE STRATEGICE

Strategia de cercetare științifică a FD-UEB pentru perioada 2025-2029 se bazează pe un set de obiective strategice care reflectă prioritățile instituționale, naționale și internaționale, adaptate contextului universitar. Acestea vizează consolidarea poziției facultății ca centru de excelență în cercetare, cu impact semnificativ asupra provocărilor societale și dezvoltării durabile.

Obiective strategice principale:

- OS1: Dezvoltarea capacității de cercetare și inovare în cadrul facultății
- OS2: Promovarea excelenței academice și a științei deschise
- OS3: Crearea de ecosisteme de inovare și parteneriate interdisciplinare
- OS4: Consolidarea colaborării internaționale
- OS5: Conectarea cercetării la nevoile societale și la provocările globale

OS1. Dezvoltarea capacității de cercetare și inovare în cadrul FD-UEB

În vederea realizării obiectivului major înscris în Regulamentul Universității Ecologice din București privind cercetarea științifică, respectiv afirmarea prestigiului universității în plan național și internațional și asigurarea vizibilității cercetării științifice din UEB, care să permită o clasificare corespunzătoare în evaluările naționale ale universității și ale programelor de studii, Facultatea de Drept își asumă, concomitent cu misiunea didactică, și misiunea de cercetare științifică. În acest scop, facultatea urmărește:

- să investească resurse și să dezvolte mecanisme care vor genera o cultură a cercetării puternică și aspirațională, care să faciliteze și să susțină realizarea de cercetări remarcabile;

- să consolideze infrastructura și cadrul organizatoric pentru desfășurarea activității de cercetare în cadrul centrelor de cercetare existente (Centrul de cercetare trans-disciplinară privind tranziția Eco-climatică și Digitală și de formare a Specialiștilor de Mediu, Centrul Aarhus România), al laboratoarelor pentru cercetare, al Clinicii (practicii) juridice digitale, dar și prin înființarea altor centre;

- să atragă tineri cercetători asociați (în special doctoranzi și absolvenți ai facultății care efectuează sau au efectuat studii doctorale în UEB sau în alte instituții de învățământ superior de prestigiu, precum și specialiști în domeniile juridice), concomitent cu dezvoltarea bazei de documentare științifică (cărți, reviste, acces online la baze de date de specialitate) și crearea de biblioteci dedicate centrelor de cercetare, implicarea doctoranzilor și a cercetătorilor asociați în gestionarea resurselor de documentare, prin programe de mentorat și burse.

OS2. Promovarea excelenței academice și a științei deschise

Promovarea excelenței științifice și a accesului deschis la cunoaștere sunt priorități fundamentale la nivel instituțional. Acest obiectiv încurajează cercetarea de înaltă calitate și transparența în diseminarea rezultatelor, contribuind la vizibilitatea internațională, astfel încât, FD-UEB își propune:

- să stabilească teme de cercetare de actualitate, care să valorifice competențele specifice ale cadrelor didactice titulare și asociate ale facultății atât în ramurile tradiționale ale dreptului, cât și în domeniul juridic noi – cum sunt dreptul inteligenței artificiale și dreptul noilor tehnologii -, să valorifice și să dezvolte experiența acumulată și dimensiunea ecologică ce constituie particularitatea instituțională; să abordeze cercetarea științifică interdisciplinar și colaborativ, atât în ceea ce privește domeniul științelor juridice, cât și alte domenii de activitate, sporind în același timp impactul acesteia dincolo de mediul academic;

- să perfecționeze activitatea Școlii doctorale de Drept din Universitatea Ecologică din București prin sprijinirea abilitării cadrelor didactice și afilierea de noi conducători de doctorat, precum și prin cooptarea studenților doctoranzi din rândul cărora să poată fi selectați asistenții universitari ai facultății, stimularea creării de colective de cercetare în jurul conducătorilor de doctorat, stabilirea unor teme de cercetare doctorală relevante la nivel național și internațional, precum și pentru mediul economico-social interesat de rezultatele cercetării, integrarea studenților de la masterat și doctorat în centrele de cercetare care funcționează în facultate și derularea de proiecte de cercetare adecvate contribuției acestora (modele de acte juridice și de acțiuni în justiție, sinteze de jurisprudență, participarea la proiectele Clinicii (practicii) juridice digitale etc.);

- să identifice sursele de informații juridice naționale și europene și să adapteze metodologia cercetării la nivelul de dezvoltare al tehnologiei digitale; de asemenea, își propune să familiarizeze cadrele didactice și studenții cu utilizarea resurselor juridice fiabile disponibile în baze de date, în orice tip de format;

- să stimuleze membrii mediului academic în scopul publicării în reviste indexate internațional, cu un factor de impact ridicat;

- să adopte și să dezvolte politici de știință deschisă, inclusiv acces liber la publicații și baze de date;

- să organizeze conferințe științifice naționale și internaționale pentru creșterea vizibilității cercetării;

- să asigure participarea cadrelor didactice la activitățile de cercetare științifică prin perfecționarea standardelor și a rapoartelor privind activitatea de cercetare, potrivit criteriilor minimale utilizate la nivel național în cadrul procedurilor de evaluare a instituțiilor de învățământ superior și de ierarhizare a programelor de studiu, precum și în cadrul procedurilor de acordare a gradelor didactice și prin stimularea cadrelor didactice care au obținut în mod constant performanțe științifice semnificative (sprijin în evoluția carierei academice, finanțarea cercetării, stimulente financiare, premii și alte distincții etc.).

OS3. Crearea de ecosisteme de inovare și parteneriate interdisciplinare

Pentru a aborda provocările societale complexe, FD-UEB va susține colaborările interdisciplinare și va stimula inovația prin parteneriate strategice cu sectorul public și privat. Acest obiectiv include:

- *Promovarea colaborării între discipline* prin integrarea cunoștințelor din drept, științe ale mediului, economie și tehnologie pentru a aborda probleme complexe și prin crearea de echipe mixte formate din juriști, ecologi, economiști și ingineri care lucrează împreună la proiecte de cercetare.

- *Dezvoltarea unui mediu propice inovării* prin încurajarea gândirii creative în abordarea problemelor juridice legate de mediu și sustenabilitate și prin susținerea inițiativelor care propun soluții noi la provocările legislative și de reglementare.

- *Stabilirea de parteneriate strategice* prin colaborări cu alte facultăți din cadrul universității și cu instituții externe, organizații non-guvernamentale și actori din sectorul public și privat.

- *Crearea unui hub de inovare juridică* prin organizarea de ateliere, conferințe și seminare interdisciplinare și prin facilitarea schimbului de idei și bune practici între specialiști din diverse domenii.

- *Formarea și implicarea activă a studenților, masteranzilor și doctoranzilor* în proiecte de cercetare interdisciplinare și dezvoltarea competențelor necesare pentru a naviga în contexte profesionale complexe și multidisciplinare.

- *Contribuția la dezvoltarea politicilor publice* prin elaborarea de propuneri legislative care reflectă o abordare integrată a problemelor de mediu și sociale și prin consultanță pentru autorități și organizații în elaborarea și implementarea politicilor sustenabile.

OS4. Consolidarea colaborării internaționale

În vederea realizării obiectivului prioritar al UEB privind extinderea rețelei de colaborări internaționale, care să permită accesul la resurse, expertiză și oportunități de finanțare, FD-UEB are drept scop dobândirea unui prestigiu ridicat și asigurarea vizibilității naționale și internaționale, care se pot realiza prin inițierea, promovarea și dezvoltarea unor parteneriate și acorduri de cooperare cu universități și structuri de cercetare din țară și din străinătate, cu instituții publice sau private, cu agenți economici și organizații neguvernamentale. În acest sens, FD-UEB urmărește îndeplinirea următoarelor obiective:

- încheierea unor noi protocoale de cooperare cu diverse instituții de învățământ, de cercetare sau aparținând mediului de afaceri, precum și cu instituții publice și private din domeniul juridic;

- perfecționarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare și cooperare existente, în vederea valorificării potențialului de cercetare de excelență, în special în domeniul protecției mediului;

- organizarea, în parteneriat cu universități din alte țări și cu alte instituții, a unor manifestări științifice internaționale, concretizate inclusiv prin publicarea unor volume la edituri cu prestigiu recunoscut;

- stimularea cooperării cu mediul de afaceri prin asigurarea de consultanță juridică și organizarea unor dezbateri pe teme de actualitate, inclusiv în cadrul Clinicii (practicii) juridice digitale;

- inițierea și dezvoltarea unor consorții și rețele de cercetare pentru valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare și inovare;

- realizarea unui sistem de informare reciprocă cu alte instituții asupra rezultatelor cercetării științifice și dezvoltarea schimburilor naționale și internaționale, pe baza resurselor proprii sau atrase prin competiție de proiecte;

- stabilirea în comun cu alte instituții ce desfășoară activități de cercetare a unor teme/domenii de cercetare concordante cu prioritățile actuale naționale, regionale și internaționale, în vederea derulării unor proiecte comune;

- promovarea mobilității internaționale a cadrelor didactice și studenților prin programul Erasmus sau alte asemenea programe existente la nivelul facultății.

OS5. Conectarea cercetării la nevoile societale și la provocările globale

Întrucât UEB își propune să creeze o cercetare relevantă pentru societate, care să răspundă provocărilor globale, cum ar fi schimbările climatice, tranziția ecologică și digitalizarea, FD-UEB își propune să aibă ca inițiative:

- **Abordarea interdisciplinară și colaborativă, prin:**

- *Proiecte comune cu alte facultăți.* Colaborarea cu facultăți la care se studiază științele mediului, economia sau sociologia permite abordarea complexă a problemelor actuale, cum sunt schimbările climatice, migrația, inegalitățile sociale ori drepturile omului.
 - *Parteneriate cu instituții externe.* Stabilirea de legături cu organizații non-guvernamentale, instituții publice și private pentru a dezvolta proiecte care răspund direct nevoilor comunității.
 - **Orientarea cercetării către probleme reale, prin:**
 - *Identificarea nevoilor societale.* Realizarea de studii și sondaje pentru a înțelege care sunt provocările cu care se confruntă societatea și cum poate dreptul să ofere soluții.
 - *Teme de cercetare relevante.* Încurajarea lucrărilor și proiectelor care abordează subiecte precum drepturile omului, protecția mediului, justiția socială și digitalizarea.
 - **Implicarea activă a studenților, prin:**
 - *Programe de voluntariat și stagii.* Oferirea oportunităților pentru studenți de a lucra cu comunități locale sau organizații naționale și internaționale, aplicând cunoștințele juridice în contexte practice.
 - *Clinică (practică) juridică universitară.* Dezvoltarea acestei clinici unde studenții, sub îndrumarea profesorilor, să ofere asistență juridică gratuită persoanelor defavorizate.
 - **Participare la inițiative și rețele internaționale, prin:**
 - *Conferințe și workshop-uri internaționale.* Prezența activă la evenimente internaționale pentru a împărtăși rezultatele cercetării și a prelua bune practici din alte sisteme juridice.
 - *Programe de schimb academic.* Colaborări cu universități din străinătate pentru schimb de experiență și perspective diferite asupra problemelor globale.
 - **Adaptarea la tehnologie și inovație, prin:**
 - *Cercetare în domeniul tehnologiei juridice.* Explorarea modului în care tehnologia poate îmbunătăți accesul la justiție, cum ar fi prin inteligența artificială.
 - *Platforme online de educație și informare.* Dezvoltarea de resurse digitale accesibile publicului larg pentru a crește gradul de conștientizare juridică.
 - **Contribuții la politici publice și legislație, prin:**
 - *Consultanță pentru autorități.* Oferirea de expertiză în elaborarea și revizuirea legislației pentru a răspunde eficient problemelor societale și cerințelor internaționale.
 - *Publicarea de studii și rapoarte.* Producerea de materiale care să influențeze pozitiv dezbaterile publice și să ofere soluții bazate pe cercetare.
 - **Promovarea educației juridice în comunitate, prin:**
 - *Seminare și ateliere pentru publicul larg.* Organizarea de evenimente care să educe cetățenii despre drepturile și responsabilitățile lor.
 - *Programe în școli și licee.* Implicarea în inițiative care să introducă tinerii în concepte juridice de bază și în importanța statului de drept.
 - **Sensibilitate culturală și incluziune, prin:**
 - *Abordarea problemelor minorităților.* Cercetări și acțiuni care să susțină drepturile grupurilor vulnerabile și să promoveze egalitatea.
 - *Promovarea diversității în mediul academic.* Asigurarea unui mediu incluziv care să reflecte diversitatea societății și să încurajeze perspective variate.
- Prin aceste inițiative, facultatea poate transforma cunoașterea teoretică în acțiuni concrete care:
- *Abordează schimbările climatice:* Prin cercetări privind legislația mediului și politici sustenabile.
 - *Combat inegalitățile sociale:* Prin promovarea accesului la justiție și protecția drepturilor fundamentale.

- *Susțin dezvoltarea tehnologică responsabilă:* Prin analizarea reglementărilor legate de date, confidențialitate și etică în inteligența artificială.

Conectarea la provocările globale înseamnă și anticiparea viitorului, adaptându-se la tendințe emergente și pregătind studenții pentru a fi lideri ai schimbării.

Rezultate așteptate

Pentru a oferi un cadru clar și măsurabil care să ghideze implementarea obiectivelor strategice și să faciliteze evaluarea progresului, sunt propuse următoarele rezultate:

- Creșterea numărului de articole științifice publicate în reviste de specialitate cu cel puțin 30% față de perioada precedentă.
- Dublarea numărului de parteneriate public-private și proiecte finanțate prin fonduri europene.
- Creșterea vizibilității FD-UEB în lumea academică.

Indicatori de performanță

Pentru a asigura monitorizarea eficientă a progresului și succesului implementării strategiei, la nivel instituțional au fost definiți indicatorii de performanță care să reflecte impactul cercetării asupra mediului academic și societății. Acești indicatori oferă o bază clară pentru măsurarea rezultatelor și permit evaluarea continuă a eficienței inițiativelor propuse. Prin urmărirea acestor elemente-cheie, atât FD-UEB, cât și Universitatea Ecologică din București vor putea identifica atât realizările, cât și domeniile care necesită îmbunătățiri, contribuind astfel la creșterea vizibilității și relevanței activităților de cercetare.

Indicatorii stabiliți sunt:

- Numărul de proiecte de cercetare câștigate și finalizate.
- Numărul de articole publicate în reviste indexate internațional.
- Valoarea fondurilor atrase pentru cercetare și inovare.
- Numărul de parteneriate internaționale și colaborări interdisciplinare.

4. DIRECȚII PRIORITARE

Strategia de cercetare științifică a Universității Ecologice din București pentru perioada 2025-2029 identifică direcții prioritare care răspund provocărilor societale și sunt aliniate cu prioritățile naționale și europene. Aceste direcții vor ghida și activitatea de cercetare a facultății, contribuind la creșterea excelenței academice și la consolidarea poziției FD-UEB și a universității în mediul academic internațional.

DP.1 Cercetare interdisciplinară pentru dezvoltare durabilă

- Dezvoltarea proiectelor de cercetare axate pe tranziția ecologică, tranziția energetică și economia circulară.
- Abordarea problemelor legate de schimbările climatice, inovația în domeniul noilor tehnologii.
- Promovarea colaborărilor între facultăți și centre de cercetare pentru a sprijini cercetarea interdisciplinară.

DP.2 Digitalizare și inovare în cercetare

- Integrarea tehnologiilor digitale avansate, precum inteligența artificială, *big data* și modelarea digitală, în activitățile de cercetare.
- Crearea de platforme pentru colectarea și partajarea datelor, conform principiilor științei deschise.
- Utilizarea instrumentelor digitale pentru a facilita accesul cercetătorilor la resurse și colaborări internaționale.

DP.3 Dezvoltarea capacităților umane în cercetare

- Sprijinirea tinerilor cercetători prin programe de formare, burse și granturi de cercetare.
- Stimularea implicării studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activități de cercetare prin programe dedicate și mentorat.
- Organizarea de cursuri și workshop-uri pentru creșterea competențelor cercetătorilor în atragerea de finanțări și managementul proiectelor.
- Pregătirea cadrelor didactice ale facultății în domeniul managementului cercetării și dezvoltarea calităților manageriale prin conducerea proiectelor de cercetare.
- Evaluarea performanțelor centrelor și colectivelor de cercetare ale Facultății de Drept pe baza unor indicatori specifici domeniului științelor juridice și în conformitate cu indicatorii stabiliți la nivel național și la nivelul universității.
- Evaluarea performanțelor fiecărui cadru didactic implicat în activitatea de cercetare pe baza unui cadru metodologic unitar de evaluare stabilit la nivelul universității.
- Realizarea autoevaluării activității, potrivit criteriilor stabilite la nivelul universității.
- Afirmarea performanțelor științifice ale membrilor comunității universitare prin participarea la manifestări naționale și internaționale de specialitate și prin stimularea cooperării internaționale.
- Creșterea competitivității facultății în cercetare-dezvoltare și inovare prin susținerea financiară a colectivelor de cercetare performante și a cadrelor didactice cu o prestigioasă activitate de cercetare științifică.

DP.4 Crearea de parteneriate strategice

- Dezvoltarea parteneriatelor public-private pentru aplicarea rezultatelor cercetării în practică.
- Crearea unor ecosisteme de inovare care să conecteze facultatea cu mediul privat, administrația publică și comunitatea.
- Consolidarea relațiilor cu alte facultăți, universități și institute de cercetare din România și din străinătate pentru proiecte comune.
- Încheierea unor noi protocoale de cooperare cu diverse instituții de învățământ, de cercetare sau aparținând mediului de afaceri, precum și cu instituții publice și private din domeniul juridic.
- Perfecționarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare existente, în vederea valorificării potențialului de cercetare de excelență, în special în domeniul protecției mediului.
- Stimularea cooperării cu mediul de afaceri prin asigurarea de consultanță juridică și organizarea unor dezbateri pe teme de actualitate, inclusiv în cadrul Clinicii (practicii) juridice digitale.

- Inițierea și dezvoltarea unor consorții și rețele de cercetare pentru valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare și inovare.
- Realizarea unui sistem de informare reciprocă cu alte instituții asupra rezultatelor cercetării științifice și dezvoltarea schimburilor naționale și internaționale, pe baza resurselor proprii sau atrase prin competiție de proiecte.
- Stabilirea în comun cu alte instituții ce desfășoară activități de cercetare a unor teme/domenii de cercetare concordante cu prioritățile actuale naționale, regionale și internaționale, în vederea derulării unor proiecte comune.
- Promovarea mobilității internaționale a cadrelor didactice și studenților prin programul Erasmus sau alte asemenea programe existente la nivelul facultății.

DP.5 Promovarea științei deschise

- Implementarea politicilor de acces liber la publicații și date de cercetare.
- Organizarea de evenimente care să promoveze transparența și implicarea publicului în cercetare (de tipul Citizen Science).
- Dezvoltarea unei baze de date cu publicațiile și rezultatele cercetării realizate în facultate, accesibilă publicului larg.
- Organizarea de ateliere și seminare despre drepturile de autor, licențierea deschisă și proprietatea intelectuală pentru a educa studenții și profesorii despre importanța științei deschise.
- Dezvoltarea unei platforme online unde să fie publicate toate lucrările cadrelor didactice și studenților.

DP.6 Participarea activă la inițiative europene și internaționale

- Creșterea implicării FD-UEB în programe precum Orizont Europa, European Open Science Cloud (EOSC), OpenAIRE, LIFE și alte inițiative relevante.
- Dezvoltarea de proiecte care să sprijine obiectivele Pactului Verde European și ale Strategiei Europene de Digitalizare.
- Stimularea mobilității academice prin programele Erasmus+ și alte programe internaționale.

5. ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTARE

A.1 Organizarea și consolidarea infrastructurii de cercetare

- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare în cele 2 centre de cercetare:
 - Centru de cercetare transdisciplinară privind tranziția Ecoclimatică și Digitală și de formare a Specialiștilor de Mediu
 - Centrul Aarhus România
- Modernizarea celor 3 laboratoare de cercetare existente și dotarea acestora cu echipamente actuale, compatibile cu cerințele cercetării avansate:
 - Laborator de criminalistică
 - Laborator de cercetare: „Clinică (practică) juridică digitală”
 - Laborator de informatică
- Implementarea unui sistem digitalizat de gestionare a activităților de cercetare, inclusiv

managementul datelor și proiectelor.

A.2 Sprijinirea dezvoltării resurselor umane

- Organizarea de cursuri și programe de formare continuă pentru cadrele didactice, cu accent pe atragerea de finanțări, publicarea internațională și utilizarea tehnologiilor avansate.
- Lansarea unui program de mentorat pentru tinerii cercetători, susținut de cadre didactice cu experiență.
- Crearea unui fond intern de stimulare a cercetării, prin acordarea de granturi pentru inițierea de proiecte și publicarea în reviste de prestigiu.
- Încurajarea participării la conferințe, schimburi academice și programe Erasmus ce pot expune personalul la noi perspective și rețele profesionale.
- Oferirea de granturi interne sau acces la resurse pentru proiecte de cercetare pentru a stimula implicarea activă a personalului în descoperirea de noi cunoștințe.
- Organizarea de cursuri privind utilizarea instrumentelor digitale în educație și cercetare pentru a îmbunătăți eficiența și atractivitatea procesului de învățare.
- Cultivarea unei culturi instituționale bazate pe colaborare, respect și recunoașterea meritelor pentru a îmbunătăți moralul și motivația echipei.
- Implementarea unui sistem transparent de feedback și evaluare pentru a identifica ariile de îmbunătățire și a ghida dezvoltarea profesională individuală.

A.3 Dezvoltarea parteneriatelor strategice

- Inițierea unor parteneriate cu mediul public și cu cel privat pentru finanțarea proiectelor de cercetare aplicativă și dezvoltarea de soluții tehnologice inovatoare.
- Extinderea rețelei de colaboratori naționali și internaționali, prin participarea la proiecte comune și rețele de cercetare.
- Organizarea de evenimente tematice (conferințe, ateliere, forumuri) pentru a facilita schimbul de idei și dezvoltarea colaborărilor.
- Parteneriate cu instituții juridice și organizații internaționale (Baroul Penal Internațional, Asociația Internațională a Facultăților de Drept Latine etc.).

A.4 Creșterea participării la competițiile de finanțare

- Încurajarea participării la apeluri de finanțare naționale și internaționale, inclusiv prin programe precum Orizont Europa, LIFE și PNRR.
- Organizarea periodică de sesiuni de instruire pentru cadrele didactice în domeniul scrierii de proiecte și managementului granturilor (organizarea de training-uri și workshop-uri pentru scrierea de granturi).

A.5 Promovarea rezultatelor cercetării

- Crearea unei platforme online pentru publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării realizate la FD-UEB.
- Sprijinirea cercetătorilor în diseminarea rezultatelor prin participarea la conferințe naționale/internaționale și publicarea în reviste științifice indexate.
- Publicarea în reviste de prestigiu și acces deschis.
- Prezența activă în mediul online și social media (LinkedIn, Twitter sau Facebook).

- Parteneriate cu mass-media: interviuri, articole de opinie sau apariții în emisiuni TV și radio.

A.6 Integrarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare

- Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în proiecte de cercetare aplicativă, prin burse de cercetare și programe de internship.
- Crearea de cercuri științifice pe teme de interes pentru studenți, susținute de cadrele didactice (cum sunt, de pildă, activitățile desfășurate în cadrul Clinicii (practicii) juridice digitale, al Cercului Studențesc de Dreptul Mediului și al Climei, Cercului Studențesc de Drept Privat și Cercului Studențesc de Drept Public).
- Organizarea de competiții și premii pentru studenții care contribuie cu rezultate semnificative la activitatea de cercetare.

A.7 Monitorizarea și evaluarea progresului

- Implementarea unui sistem de monitorizare continuă a progresului cercetării, pe baza unor indicatori de performanță bine definiți.
- Realizarea de rapoarte anuale privind stadiul implementării strategiei și gradul de atingere a obiectivelor.
- Revizuirea periodică a planului de acțiuni pentru a răspunde dinamicii interne și externe.

6. INDICATORI DE SUCCES

Pentru a evalua progresul și succesul implementării Strategiei de cercetare științifică a FD-UEB în perioada 2025-2029, vor fi utilizați indicatori cuantificabili și calitativi. Aceștia vor reflecta atât realizările, cât și impactul activităților de cercetare asupra comunității academice, societății și mediului economic.

6.1 Indicatori cantitativi

1. Publicații științifice
 - Număr de articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale (ISI Web of Knowledge, Scopus, EBSCO, CEEOL, SpringerLink, Science Direct, West Law, Francis, Doctrinal, Hein Online, JSTOR, Lexis Nexis, ProQuest, SSRN, Persee ș.a.).
 - Număr de citări ale articolelor publicate de cadrele didactice și de cercetătorii FD-UEB.
2. Proiecte de cercetare
 - Număr de proiecte de cercetare finanțate prin competiții naționale și internaționale.
 - Valoarea totală a fondurilor atrase din surse externe pentru activități de cercetare.
 - Număr de proiecte interdisciplinare implementate.
3. Resurse umane
 - Număr de cadre didactice și cercetători implicați activ în proiecte de cercetare.
 - Număr de tineri cercetători sprijiniți prin programe de mentorat și granturi.
 - Număr de studenți implicați în activități de cercetare aplicativă.
4. Parteneriate și colaborări
 - Număr de parteneriate public-private dezvoltate.
 - Număr de colaborări internaționale și participări în consorții de cercetare.

- Număr de acorduri de colaborare cu alte universități și institute de cercetare.
5. Evenimente academice organizate de FD-UEB
- Număr de conferințe, sesiuni de comunicări, workshop-uri și alte evenimente științifice.
 - Număr de participanți la evenimentele organizate.

6.2 Indicatori calitativi

1. Impactul cercetării
 - Gradul de aplicare a rezultatelor cercetării în soluționarea problemelor societale, juridice și de mediu.
 - Feedback-ul din partea partenerilor de cercetare și al beneficiarilor rezultatelor.
2. Dezvoltarea competențelor
 - Gradul de satisfacție al cadrelor didactice, studenților, masteranzilor și doctoranzilor față de infrastructura și sprijinul oferit pentru cercetare.
 - Nivelul de competențe dobândite de studenți, masteranzi și doctoranzi prin participarea la proiecte de cercetare.
3. Contribuția la prioritățile strategice
 - Contribuția cercetării FD-UEB la obiectivele strategice instituționale, naționale și europene, cum ar fi tranziția verde, digitalizarea și economia circulară.
 - Nivelul de integrare al FD-UEB în rețele naționale și internaționale de cercetare și inovare.

6.3 Monitorizare și raportare

Planuri anuale: FD-UEB va întocmi un plan anual care să includă obiectivele și acțiunile propuse, pe baza strategiei de cercetare științifică, care să includă indicatorii stabiliți.

Rapoarte anuale: FD-UEB va întocmi un raport anual care să includă realizările și provocările întâmpinate, pe baza indicatorilor stabiliți.

Actualizare strategică: Indicatorii de succes vor fi revizuiți și ajustați, dacă este necesar, pentru a răspunde dinamicii mediului academic și economic.

Pentru fiecare obiectiv strategic vor fi stabilite anual obiectivele și acțiunile specifice, concretizate prin activități, măsuri, responsabilități, resurse alocate, termene de realizare și modalități de monitorizare. Aceste elemente vor fi cuprinse în *Planul anual privind cercetarea științifică în cadrul Facultății de Drept din Universitatea Ecologică din București*, iar monitorizarea, în *Rapoartele anuale privind activitatea științifică*, evaluate și aprobate de către Consiliul facultății.

Decan,
Prof. univ. dr. Maria FODOR



Director de departament,
Lector univ.dr. Cleopatra DRIMER

